

स्वीकृत और सक्रि
रखते थे क
भी ऊंची थ
समता भी ऊंची थ
स्थिति गांव में कुछ है
कह सकते हैं का
स्वा से का

एकत्रित करने के लिए लड़ाई कर रहे थे। वे पैसा कमाने के सहायता गांव ग्राम पाया गया। स्वी थे। बदली हुई की पूर्ति के लिए उनमें इस कारण एलन ब किया। इस ग 17 जातियां 3 सम्यति थी उ की दृष्टि से

नेतृत्व पाया
वंशानुगत थे
यह अमील
के आधार
प्रभावशाली
गांव

का १५/७ (ख) का पाप करण था।

अरिन्स्टीन ने गांव में अनौपचारिक नेतृत्व का भी उल्लेख किया है। अनौपचारिक नेतृत्व के अन्तर्गत आने वाले स्वीकृत और अस्वीकृत नेताओं से भी समय-समय पर सलाह लिया करते थे। ब्राह्मण नेता निष्क्रिय (Passive) नेता था और वह कभी भी दूसरों के कार्यों में हस्तक्षेप नहीं करता। विवाद के समय ऐसे नेता मध्यस्थता करते थे। उच्च जाति के सदस्य होने एवं आर्थिक स्थिति सुदृढ़ होने के कारण लोग इनका आदर करते थे। ये दूसरे थे और गांव के गरीब लोगों को समय-समय पर आर्थिक सहायता करते थे। गांव में अंग

1 Henry Orenstein, 'Leadership and Caste in a Bombay Village, ed. by Park and Tinker, pp. 415-426.

¹ Henry Orenstein, *Leadership and Caste in a Bombay Village*, ed. by P. S. Tinker, pp. 415-426.

$$\frac{1}{1} \text{ Al}^{3+}$$

सक्रिय प्रकार के नेता भी थे। ये अपने प्रभाव के लोगों से कार्य कराने की क्षमता के शक्तिशाली भी थे। निष्क्रिय नेताओं की ही भांति इनकी जातीय भावना के व्योक्ति के मराठा और राजपूत भी सम्पन्न थे। सक्रिय

[illegible]

मौलाना ने कहा कि मुसलमानों के लिए वे हरिजनों का समर्थन प्राप्त करते थे तथा उन्हें भी अपना समर्थन देते थे।

[illegible]

नन्दाली नहीं था। गांव में अनौपचारिक और स्वीकृत नेतृत्व ही अधिक प्रभावशाली था। सभी जातियों के लोगों द्वारा निर्मित गांव की एक परम्परात्मक पंचायत थी। यह गांव में शक्तिशाली थी क्योंकि तुलना में पंचायती राज के अन्तर्गत निर्मित पंचायत महत्वहीन थी। यह पंचायत ईश्वर के कार्य करती थी। इनमें निर्णय बहुमत से लिया जाता था, किन्तु नगरीकरण के बाद के कारण परम्परात्मक गांव पंचायत के कार्य छिन रहे थे क्योंकि गांव के कानूनी और लोक अधिकार शहर में चल गये थे। उदाहरणार्थ, गांव पंचायत को अब कर लगाने का कोई अधिकार नहीं था, लोगों को आर्थिक दण्ड देने अथवा बहिष्कृत करने, उत्तराधिकार, भूमि

इस प्रकार गांव में परम्परात्मक एवं चयनित दोनों ही प्रकार की संस्थाएं नेतृत्व का कार्य कर रही हैं। गांव में नेतृत्व बिखरा हुआ था और कोई भी ऐसा नेता नहीं था जो गांव की समस्या, आदि तत्व का समाधान दे सके। गांव में नेतृत्व बिखरा हुआ था और कोई भी ऐसा नेता नहीं था जो गांव की समस्या, आदि तत्व का समाधान दे सके। गांव में नेतृत्व बिखरा हुआ था और कोई भी ऐसा नेता नहीं था जो गांव की समस्या, आदि तत्व का समाधान दे सके।

Alan Beals, *Leadership in a Mysore Village*, ed. by Park and

नहीं था जो सारे गांव द्वारा स्वीकृत हो। राजनीतिक एकता के अभाव में गांव के विकास के कार्यक्रम ठप्प पड़ गये थे।

मेकोरेमैक का अध्ययन (The Study of Macormack)—मेकोरेमैक¹ ने 1983 में बंगलौर जिले के मोसरली (Morsalli) गांव का अध्ययन किया। इस गांव में 8 जातियाँ हैं जिनकी जनसंख्या 504 थी। इसमें से 3/4 जनसंख्या ओक्कालिंगा जाति की थी जो एक कृषक जाति है। अपनी आर्थिक एवं संख्यात्मक शक्ति के कारण ओक्कालिंगा गांव की प्रभुत्वशाली जाति है। गांव में दो प्रकार के नेता थे। एक वे जो वंशानुगत थे, दूसरे वे जो सम्प्रदाय के जाति थी। गांव में दो प्रकार के नेता बन गये थे। वंशानुगत एवं परम्परागत नेता में गांव के जलवे कारण विभिन्न गुटों के नेता बन गये थे। वंशानुगत के चार वयोवृद्ध सदस्य, कृषक जाति का मुखिया तथा का मुखिया, गौदा गांव पंचायत के मुखिया (जो रेवेन्यू तथा पुलिस कार्य करता है), आदि आते हैं। ये नेता गांव में विवाद होने पर निर्णय करने, उत्सव, विवाह, फसल काटने, गांव में सड़क बनाने आदि के समय सभा का कार्य करते थे। गुट नेता वंशानुगत नहीं थे और ये गांव में उत्सवों आदि के समय सभा का कार्य करते थे। गुटों के नेता एक-दूसरे पर यह आरोप लगाते थे कि उन्होंने अपने व्यक्तिगत हितों के लिए सारे गांव को हानि पहुंचा दी है।

परम्परात्मक नेताओं का गांव में प्रभाव क्षीण हो रहा था। इसके प्रमुख कारण थे—लोगों में लैकिकीकरण का प्रसार, ग्राम पंचायत के वयोवृद्ध लोगों की निष्पक्षता के प्रति संदेह तथा गांव के मुखिया व पटेल का गांव के विवादों को निपटाने में मध्यस्थता की भूमिका निभाने के प्रति उपेक्षा आदि। गांव में भूमि की कमी के कारण लोग शहरों में जा रहे थे और शहरों से लौटने पर वे लैकिक विचारों से ओत-प्रोत होते थे। गांव में तीन गुटों के नेता 1943 से 1954 तक अधिक प्रभावी हो गये थे।

बेखनहेमर का अध्ययन (The Study of Bachenhimer)—बेखनहेमर² ने आन्ध्र प्रदेश के पाडु (Padu) गांव का 1953-55 में अध्ययन किया। इस गांव की जनसंख्या 800 थी। गांव में कुल 18 जातियाँ थीं। गांव की 60% जनसंख्या का निर्माण चार जातियों द्वारा हुआ है। रेड्डी जाति के पास गांव की 75% भूमि थी। गांव में 8 नेता थे जो गांव के मामलों में दखल रखते थे। ये लोग गांव में निर्णय लेने व सलाह देने का कार्य करते थे। ये गांव के प्रतिनिधि, संरक्षक और सन्देशवाहक माने जाते थे। आठ में से पांच नेता रेड्डी जाति के थे। इन नेताओं की यह विशेषता थी कि वे युवा, शिक्षित और शारीरिक दृष्टि से स्वस्थ थे। रेड्डी नेता के पास 30 पशु और गांव की काफी भूमि थी। गांव में उसने कृषि में नये परिवर्तन प्रारम्भ किये और वह नये प्रकार की फसल बो रहा था। यह गांव का अनौपचारिक नेता था दूसरा नेता भी शिक्षित था। उसकी आयु 40 वर्ष की थी। यह भी भूस्वामी था और उधारी का धन्य करता था। तीसरे नेता की आयु 48 वर्ष एवं चौथे नेता की आयु 60 वर्ष थी। ये दोनों भी उधारी का धन्य करते थे। पांचवां नेता भी इन दोनों जैसा ही था।

शेष तीन नेता क्रमशः जंगम, ब्राह्मण एवं लुहार जाति के थे। जंगम नेता के पास 20 एकड़ भूमि थी और वह 60 वर्ष का था। ब्राह्मण नेता अध्यापक था और उसकी आयु भी 60 वर्ष की थी। लुहार नेता की आयु भी 60 वर्ष की थी।

¹ William Macormack, *Factionalism in a Mysore Village*, ed. Park and Tinker, pp. 438-444.

² R. Bechenheimer, *Elements of Leadership in an Andhra Village*, ed. by Park and Tinker, pp. 445-452.

है कि गांव में नेतृत्व के निर्धारण में आर्थिक शक्ति एक महत्वपूर्ण कारक पाइ जायेगा। गांव में नेतृत्व निर्धारण में निर्धारक तत्व रहे हैं। गांव में जति की सहायता था। नदी-घाटी योजना के कारण गांव में राजनीतिक जागृति उत्पन्न हुई। नेतृत्व एवं संचार के साधनों की वृद्धि से गांव वालों में राजनीतिक चेतना आ रही है।

हर्बर्ट हापर का अध्ययन (The Study of Edward and Louise

[illegible]

नंद का मुखिया प्रभावशाली व शाक्तशाली होता था।
येगढ़ी में अब नेतृत्व में परिवर्तन आने लगा था। नया नेता पुराने नेता से आयु में

उभरते प्रतिमान

ग्रामीण भारत में नवृत्त क उभरती ग्रामीण
MEMBERSHIP IN RURAL INDIA)

(EMERGING PATTERNS OF LEADERSHIP IN RURAL INDIA)

उत्पन्न सभी अध्ययनों और अन्य ग्रामीण अध्ययनों के आधार पर हम भारत में एक नए प्रकार के नेताओं के उदय से प्रभावित हो सकते हैं :

(1) **लोकतन्त्रात्मक नेतृत्व का प्रादुर्भाव** (Emergence of Democratic Leadership) — ग्रामीण नेतृत्व के उभरते हुए प्रतिमानों को इस प्रकार से प्रकट करता है। ग्रामीणों में अब नेतृत्व वंशानुगत नहीं रह गया है। पहले गांवों में पंचायत के मुखिया (मुखिया) गांवों में अब नेतृत्व वंशानुगत नहीं रह गया है। ये पद पिता से पुत्र को या दादा और पेटेल, आदि के पद वंश-परम्परा के आधार पर होते थे। अब नेतृत्व का महत्व बढ़ता जा रहा है। वर्तमान में गांवों में लोकतान्त्रिक नेतृत्व का विकास हो रहा है। गांवों में नेतृत्व प्रदान करने वाले पंचों और सरपंचों का चुनाव लोकतान्त्रिक पद्धति द्वारा होता है। नेता वहीं होते हैं, वंशानुगत नेताओं की तरह अब ग्रामीणों पर अधिकार का अधिकार नहीं होता है।

2) युवा नेतृत्व का उदय (Emergence of Young Leaders),
 शीक आपु का महत्व घटा है। पहले यह आवश्यक था कि गांव का नेता वयोवृद्ध पुरुष

Edward B. and Louise G. Harper, *Political Organisation and Leadership in a
 Karnataka Villages and Towns and Tinkers*. pp. 453-469.

के विकास के

ने 1983 में
8 जातियाँ थीं
नी एक कृषक
ने प्रभुत्वशाली
सम्पन्नता के
व के उत्सवों
मुखिया तथा
विवाद होने
समय प्रबन्ध
समय संगठन
पने व्यक्तिगत

एण थे—लोगों
प्रति सन्देह
की भूमिका
रहे थे और
गुटों के नेता

पर² ने आन्ध्र
नसख्या 800
जातियों द्वारा
गांव के मामलों
में। ये गांव के
जाति के थे।
स्वस्थ थे। एक
नये परिवर्तन
रिक्त नेता था।
और उधारी का
प्रथी। ये दोनों

ना के पास 20 भी
सकी आयु

Tinker, *Ibid*,
by Park and

ही हो, क्योंकि उनकी धारणा थी कि आयु के साथ व्यक्ति में परिपक्वता आती है, किन्तु अब ग्रामीण नेतृत्व युवा लोगों के हाथों में आ रहा है। ये युवा नेता पुराने नेताओं की अपेक्षा अधिक क्रियाशील, विचारों में उदार, लौकिक दृष्टिकोण से ओत-प्रोत तथा परिवर्तन को स्वीकार करने वाले हैं। इनमें रूढ़िवादिता एवं कठोरता न होने के कारण ही ये ग्राम विकास की नई योजनाओं के वाहक हैं।

(3) **उच्च जाति के महत्व में कमी** (Decreasing Importance of Higher Castes)—ग्रामीण नेतृत्व में उच्च जाति का महत्व घटा है। चूंकि पहले नेतृत्व प्रदाता या अतः उच्च जातियों के व्यक्ति ही सम्पूर्ण गांव के नेता होते थे, किन्तु बदली हुई परिस्थिति में निम्न जातियां भी नेतृत्व के क्षेत्र में आगे आयी हैं। वयस्क मताधिकार के कारण अपेक्षा और निम्न जातियां अपनी अधिक संख्या का लाभ उठाकर औपचारिक नेतृत्व के पदों को हाथिया रही हैं। गांव में प्रभावपूर्ण नेतृत्व के लिए यह आवश्यक है कि नेता वहां की बहुसंख्य जाति का हो। इस प्रकार उच्च जाति का प्रभुत्व कम होता जा रहा है और निम्न जाति शक्तिशाली हो रही हैं। सरकार द्वारा निम्न जातियों के लिए नयी राजनैतिक व्यवस्था में कम सुरक्षित रखे गये हैं। इस कारण से भी ये जातियां नेतृत्व के क्षेत्र में आगे आ रही हैं।

(4) **सामूहिक नेतृत्व का उदय** (Emergence of Collective Leadership)—व्यक्तिगत नेतृत्व के स्थान पर सामूहिक नेतृत्व का उदय हो रहा है। परम्परागत व्यवस्था में सारे गांव का एक ही नेता होता था और नेतृत्व के वंशानुगत होने के कारण दूसरे लोगों के नेता बनने के अवसर नहीं होते थे, किन्तु वर्तमान में निम्न जातियां उच्च जातियों के विरुद्ध संगठित होकर सामूहिक रूप से नेतृत्व प्रदान कर रही हैं।

(5) **नेतृत्व का विकेंद्रीकरण** (Decentralisation of Leadership)—परम्परागत नेतृत्व निरंकुश और एकात्मक था, किन्तु पंचायती राज द्वारा सत्ता का विकेंद्रीकरण किये जाने के फलस्वरूप गांवों में **प्रजातन्त्रात्मक नेतृत्व का उदय हुआ है।** आज नेतृत्व के अवसर किसी भी जाति, व्यवसाय, रंग, लिंग और परिवार तक ही सीमित नहीं हैं। सभी प्रकार के लोग गांव में नेतृत्व के क्षेत्र में दिखाई पड़ते हैं। आज गांव से सम्बन्धित निर्णय किसी एक व्यक्ति द्वारा नहीं वरन् पंचायत के सदस्यों द्वारा सामूहिक रूप से लिये जाते हैं। इन पंचायतों में विभिन्न वर्गों के कई जातियों के सदस्य होते हैं।

(6) **शिक्षा का महत्व** (Importance of Education)—नवीन परिस्थितियों में शिक्षा का महत्व बढ़ा है। आज ग्रामीण नेता पहले की तरह कम पढ़े-लिखे अथवा अनपढ़ के स्तर पर शिक्षित हैं। शिक्षित व्यक्ति सरकारी काम-काज को दक्षतापूर्वक कर सकता है। इसलिए ही अशिक्षितों की तुलना में नेतृत्व का लाभ शिक्षितों को अधिक मिलता है। सरकारी निर्णय के अनुसार सरपंच के लिए पढ़ा-लिखा होना आवश्यक हो गया है।

(7) **विशेषीकरण** (Specialisation)—ग्रामीण नेतृत्व के क्षेत्र में **विशेषीकरण की प्रवृत्ति देखने को मिलती है।** परम्परात्मक के क्षेत्र में ग्रामीण नेता आर्थिक, सामाजिक, धार्मिक राजनैतिक सभी क्षेत्रों में अपना प्रभाव रखता था, किन्तु वर्तमान में अलग-अलग निर्वाह नेता भी अलग-अलग हैं। शिक्षा, कृषि, ग्राम विकास, सहकारी संगठन, परिवार और महिला कार्यक्रमों के क्षेत्र में अलग-अलग नेता पाये जाते हैं।

(8) **विस्तृतता** (Importance)—

नहीं है।

(9) **जमींदारी** में

ग्रामीण नेतृत्व में

भूस्वामी ही हो

(10) **धन**

धन का महत्व

ही था, किन्तु

मिला है, यद्यपि

कम आय से

खर्च होने के

(11)

जगृति पायी

होता है।

(12)

पर ही जोर

विजय सन्धि

(13)

पुरुष-प्रधान

पंचायत, न

कर दिए

डॉ.

करते हुए

युवा एवं

महत्वपूर्ण

और उन

ने कम

ने उन

रूप में

के द्वार

के द्वार

ग्रामीण

नैतिक

अपने

कह

। D

जमींदारी का घटता प्रभाव (Diminishing Importance of Jamindari)—जमींदारी का प्रभाव क्षीण हुआ है। यह आवश्यक नहीं है कि ग्रामीण नेता (g) में जमींदारों का प्रभाव क्षीण हुआ है। यह आवश्यक नहीं है कि ग्रामीण नेता

[illegible]

(11) राजनैतिक जागरूकता (Political Awareness)—ग्रामीण नेतृत्व में राजनैतिक जागरूकता बढ़ाने के कारण ग्रामीणों में राष्ट्रीय जाति है और साधारणतः नेता किसी न किसी राजनैतिक दल का समर्थक अवश्य होते हैं।

(12) **कर्तव्य का महत्व** (Importance of Duty)—ग्रामीण नेतृत्व आज केवल अधिकारों के लिए नहीं होता है। अधिकारों के पालन पर भी। बिना कर्तव्य पालन के चुनावों में जीत नहीं होती है।

(13) **स्त्रियों की भागीदारी** (Participation of Woman)—परम्परात्मक नेतृत्व में स्त्रियों की भागीदारी होना ही है।

[illegible]

Dr. Y. Singh, *Modernisation of Indian Tradition*, pp. 188-198

नेतृत्व प्रदत्त था, मैं हुई परिस्थितियों के कारण असुस्थ नेतृत्व के पदों को वहां की बहुसंख्यक और निम्न जातियां व्यवस्था में स्थान ले आ रही हैं।

Leadership) — परागत व्यवस्थाओं का कारण दूसरे लोगों में उच्च जातियों के

—परम्परागत नेतृत्व
करण किये जाने के
अवसर किसी धर्म,
प्रकार के लोग गांवों
सी एक व्यक्ति द्वारा
पंचायतों में विभिन्न

परिस्थितियों में शिक्षा
वा अनपढ़ के स्थान
र सकता है। इसलिए
है। सरकारी नियमों

विशेषीकरण की प्रवृत्ति
सामाजिक, धार्मिक, क्षेत्रों के
अलग-अलग नियोजन
उन, परिवार